



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ТРОИЦКА**

**РАСПОРЯЖЕНИЕ**

15.03.2022 г.

№ 137-р

город Троицк

О создании опорных площадок по внедрению бережливых технологий

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области», в целях реализации Плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного 30.09.2021 года первым заместителем Губернатора Челябинской области Гехт И.А., выполнения Плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях Троицкого городского округа на период 2021-2025 годы», утвержденного распоряжением Управления образования администрации города Троицка от 12.10.2021 г. № 488-р «О внедрении бережливых технологий в системе образования города Троицка», организационно-методического сопровождения внедрения проекта «Бережливое образование» в деятельность подведомственных образовательных организаций:

1. Создать опорные площадки по внедрению бережливых технологий на базе Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа № 3», Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Центр развития ребенка – детский сад № 19».

2. Утвердить Положение об опорной площадке по внедрению бережливых технологий (приложение).

3. Возложить обязанности по руководству опорными площадками по внедрению бережливых технологий на директора МБОУ «СОШ № 3» Бардину Г.М., заведующего МБДОУ «ЦРР – детский сад № 19» Жигулину А.В.

4. Руководителям опорных площадок по внедрению бережливых технологий Бардиной Г.М., Жигулиной А.В.:

1) организовать деятельность опорных площадок по внедрению бережливых технологий в соответствии с Положением об опорной площадке по внедрению бережливых технологий;

2) разработать и утвердить План мероприятий опорной площадки по внедрению бережливых технологий на 2022 год до 01.04.2022 года;

3) осуществлять контроль за своевременным и качественным выполнением Плана мероприятий опорной площадки по внедрению бережливых технологий, Плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях Троицкого городского округа на период 2021-2025 годы, в течение 2022 года;

4) создать раздел «Опорная площадка по внедрению бережливого образования» на официальном сайте образовательной организации в сети «Интернет», размещать в нем актуальную информацию о деятельности опорных площадок по внедрению бережливых технологий, проводимых мероприятиях.

5. Директору МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений» Егоровой С.Н. обеспечить методическое сопровождение деятельности опорных площадок по внедрению бережливых технологий.

6. Руководителям муниципальных образовательных учреждений, подведомственных Управлению образования администрации города Троицка:

1) осуществлять взаимодействие с опорными площадками по внедрению бережливых технологий;

2) после утверждения Планов мероприятий опорных площадок по внедрению бережливых технологий на 2022 год, обеспечить участие заинтересованных лиц в мероприятиях.

7. Контроль исполнения настоящего распоряжения возложить на заместителя начальника Управления, начальника отдела дошкольного, общего, специального (коррекционного) и дополнительного образования Управления образования администрации города Троицка Веклич О.А.

Начальник Управления образования  
администрации города Троицка



О.А. Копылова

Приложение  
к распоряжению Управления образования  
администрации города Троицка  
от 15.03.2022 года № 137-р

Положение об опорной площадке по внедрению бережливых технологий

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение об опорной площадке по внедрению бережливых технологий определяет порядок организации и функционирования опорных площадок по внедрению бережливых технологий (далее - опорные площадки ОО).

1.2. Опорные площадки ОО создаются на базе муниципальных образовательных организаций (далее – ОО) в рамках реализации Плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, утвержденного 30.09.2021 года первым заместителем Губернатора Челябинской области Гехт И.А., выполнения Плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях Троицкого городского округа на период 2021-2025 годы, утвержденного распоряжением Управления образования администрации города Троицка от 12.10.2021 г. № 488-р «О внедрении бережливых технологий в системе образования города Троицка», с целью организационно-методологического сопровождения внедрения бережливых технологий в подведомственных ОО.

1.3. Опорная площадка ОО – это учреждение образования, обеспечивающее эффективную систему взаимодействия в сфере организационно-методологического сопровождения внедрения бережливых технологий в ОО, подведомственных Управлению образования администрации города Троицка (далее – Управление образования), с целью достижения значительных позитивных результатов в разработке и внедрении бережливых технологий, разрабатывающее механизмы переноса результатов полученного опыта в массовую педагогическую или управленческую практику.

1.4. Основными направлениями деятельности опорной площадки ОО являются:

- создание условий эффективного внедрения бережливых технологий в деятельности ОО и повышения компетентности сотрудников ОО в вопросах внедрения бережливых технологий;

- организационно-методическое сопровождение реализации проекта «Бережливое образование», бережливых технологий в ОО;

- разработка и апробация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм и программ обучения, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у воспитанников, обучающихся бережливого мышления, программ по внедрению бережливых технологий в содержание образования.

1.5. Количество опорных площадок ОО определяется Планом мероприятий (дорожной карты) по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы.

1.6. Функциями опорных площадок наделяются подведомственные Управлению образования ОО. Деятельность опорной площадки ОО не влечет за собой изменение типа или вида учреждения, его организационно-правовой формы и подведомственности, определенных Уставом учреждения.

1.7. Основные понятия, используемые в Положении:

бережливые технологии в ОО - технологии, направленные на повышение эффективности и улучшения качества услуг в образовательных организациях, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности ОО, развитие критического мышления сотрудников, обучающихся;

лидерская команда опорной площадки и/или проектная команда ОО - ответственные исполнители (сотрудники ОО), обеспечивающие внедрение бережливых технологий опорной площадки ОО/ на уровне ОО.

## 2. Порядок создания и организации деятельности опорной площадки ОО

2.1. Опорная площадка ОО не является юридическим лицом.

2.2. Деятельность опорной площадки ОО осуществляется в соответствии с настоящим Положением, с Планом мероприятий (дорожной карты) по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы, Планом мероприятий («Дорожной картой») по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях Троицкого городского округа на период 2021-2025 годы (далее – Планы), Планом мероприятий опорной площадки ОО по внедрению бережливых технологий на текущий год, распоряжениями Управления образования, локальными нормативными актами опорной площадки ОО.

2.3. К полномочиям опорной площадки ОО относятся:

1) планирование деятельности ОО, подведомственных Управлению образования, по внедрению бережливых технологий в соответствии с Планами;

2) координация деятельности проектных команд ОО, подведомственных Управлению образования, по внедрению бережливых технологий в соответствии с Планами, планом мероприятий опорной площадки ОО по внедрению бережливых технологий на текущий год;

3) анализ и оценка результативности деятельности проектных команд ОО, подведомственных Управлению образования, по внедрению бережливых технологий;

4) сбор материалов (фото, отчетов и др.) с проектных команд ОО, подведомственных Управлению образования, подтверждающих факт выполнения Планов.

2.4. Непосредственное (оперативное) руководство деятельностью опорной площадки ОО осуществляет руководитель в лице директора / заведующего ОО, назначенного на указанную должность распоряжением Управления образования администрации города Троицка.

2.5. Функции должностных лиц, обеспечивающих деятельность опорной площадки ОО:

2.5.1. руководитель опорной площадки ОО:

- представляет интересы опорной площадки ОО в органах власти и организациях;
- осуществляет связь с вышестоящими организациями и другими учреждениями;
- определяет должностные обязанности работников опорной площадки ОО;
- позиционирует работу опорной площадки ОО на совещаниях, конференциях, в средствах массовой информации и т.д.;
- определяет порядок работы опорной площадки ОО, управляет текущей деятельностью опорной площадки ОО;
- определяет лидерскую команду для организации внедрения бережливых технологий в деятельности ОО;
- определяет персональный состав сотрудников опорной площадки ОО из числа лидерской команды;
- координирует работу сотрудников и структуры опорной площадки ОО;
- контролирует разработку, внесение изменений в локальные правовые акты, регламентирующие деятельность опорной площадки ОО, утверждает их;
- составляет ежегодные планы и отчеты о работе опорной площадки ОО;
- руководит подготовкой материалов для выступлений, публикаций в средствах массовой информации, на мероприятиях и т.п.;
- руководит проведением мониторинговых исследований (при необходимости);
- организует семинары, конференции, конкурсы, выставки, другие мероприятия, отражающие деятельность по работе в рамках внедрения бережливых технологий в ОО, подведомственных Управлению образования;
- контролирует деятельность опорной площадки ОО;
- организует взаимодействие опорной площадки ОО с ОО, подведомственными Управлению образования, другими опорной площадки ОО.

2.5.2. сотрудники ОО – члены лидерской команды опорной площадки:

- проектируют, разрабатывают и апробируют основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, соответствующие образовательные модули, способствующие формированию у воспитанников, обучающихся бережливого мышления, программы по внедрению бережливых технологий в содержание образования;
- приглашают педагогов ОО для проведения лекций, семинаров, мастер-классов и пр.;
- составляют планы работы по организационно-методическим направлениям;
- организуют семинары, конференции, конкурсы, выставки, другие мероприятия для ОО, подведомственных Управлению образования.

2.6. Формы осуществления деятельности опорной площадки ОО:

- 1) проведение обучающих мероприятий для проектных команд ОО, подведомственных Управлению образования;

2) проведение индивидуального (очного и дистанционного) консультирования сотрудников проектных команд ОО, подведомственных Управлению образования, по вопросам внедрения бережливого образования;

3) проведение мониторинговых исследований в соответствии с целями и задачами Планов;

4) создание условий для интерактивного обучения бережливым технологиям (фабрик процессов);

5) организация проведения публичной защиты карточек бережливых проектов, процедуры закрытия бережливых проектов;

6) создание информационной среды, отражающей результативность внедрения бережливых технологий в деятельность ОО, подведомственных Управлению образования;

7) освещение хода реализации внедрения бережливых технологий в муниципальной системе образования, в СМИ, социальных сетях ОО, путем написания и публикации статей в сборниках и журналах.

2.7. Руководитель опорной площадки ОО несет персональную ответственность за качество работы опорной площадки ОО.

### 3. Права и ответственность опорной площадки ОО

3.1. Опорная площадка ОО имеет право на:

1) осуществление отбора организаций, индивидуальных предпринимателей и физических лиц для привлечения их на договорной основе к:

- реализации мероприятий Планов, Плана мероприятий опорной площадки ОО по внедрению бережливых технологий на текущий год;

- разработке и апробации основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм и программ обучения, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у воспитанников, обучающихся бережливого мышления;

- реализации программ по внедрению бережливых технологий в содержание образования;

- проведению семинаров и мероприятий по внедрению бережливых технологий;

2) подготовку и публикацию на сайтах Управления образования администрации города Троицка, ОО – опорной площадки ОО методических материалов и материалов из опыта работы ОО, подведомственных Управлению образования, пресс- и постеризов мероприятий, ленты новостей;

3) комплектование методической литературой по вопросам внедрения бережливых технологий;

4) разработку и тиражирование методических рекомендаций, дидактических материалов.

3.2. Опорная площадка ОО несет ответственность за качество выполняемой работы, разрабатываемых и реализуемых программ, организуемых мероприятий.

3.3. Опорная площадка ОО ежеквартально в срок до 18 числа месяца каждого квартала предоставляет отчет о результатах деятельности,

выполнении Планов, плана мероприятий опорной площадки ОО по внедрению бережливых технологий на текущий год в Управление образования.

#### 4. Прекращение деятельности опорной площадки ОО

4.1. Прекращение деятельности опорной площадки ОО возможно в следующих случаях:

- окончание срока реализации проекта «Бережливой образование», Планов, в рамках которых действует опорная площадка ОО;
- возникновение обстоятельств, препятствующих учреждению продолжать деятельность опорной площадки ОО.

4.2. Решение о прекращении деятельности опорной площадки ОО принимается Управлением образования.

#### 5. Внесение изменений, контроль за соблюдением настоящего Положения, контроль за деятельностью опорной площадки ОО

5.1. Внесение изменений и дополнений в настоящее Положение осуществляется Управлением образования.

5.2. Контроль за соблюдением настоящего Положения осуществляет руководитель опорной площадки ОО.

5.3. Контроль за деятельностью опорной площадки ОО осуществляется руководителем ОО - опорной площадки ОО и сотрудниками Управления образования (в рамках компетенции).

5.4. Одной из форм контроля является опрос потребителя услуг (членов проектных команд ОО, сотрудников ОО, подведомственных Управлению образования) (рефлексия) по итогам деятельности опорной площадки ОО за определенный период или в рамках одного мероприятия.