



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА ТРОИЦКА**

РАСПОРЯЖЕНИЕ

12.10.2021 г.

№ 488-р

город Троицк

О внедрении бережливых технологий в системе образования города Троицка

Во исполнение приказа Министерства образования и науки Челябинской области от 30.09.2021 № 01/2488 «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области», в целях реализации Плана мероприятий (дорожной карты) по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области на период 2021 – 2025 годы, внедрения и реализации проекта «Бережливое образование» в муниципальной системе образования:

1. Утвердить:

1) План мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях Троицкого городского округа на период 2021-2025 годы (далее – Дорожная карта) (приложение 1);

2) График участия подведомственных муниципальных образовательных организаций в проекте «Бережливое образование» до 2025 года (далее – График) (приложение 2).

2. Заместителю руководителя проектного офиса по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка Веклич О.А., заместителю начальника Управления, начальнику отдела дошкольного, общего, специального (коррекционного) и дополнительного образования (лидер изменений), Егоровой С.Н., директору МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений» (по вопросам компетенций МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений»):

1) организовать выполнение мероприятий Дорожной карты в подведомственных муниципальных образовательных организациях, координировать их реализацию, осуществлять контроль за выполнением мероприятий Дорожной карты;

2) организовать участие подведомственных муниципальных образовательных организаций в проекте «Бережливое образование» до 2025 года согласно утвержденному Графику;

3) осуществлять работу по реализации проекта «Бережливое образование» в соответствии с Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным 30.09.2021 года первым заместителем Губернатора Челябинской области Гехт И.А., нормативным правовым обеспечением, размещенным на официальном сайте ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» в разделе

«Учебно-методический центр по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области» (<http://chirpo.ru/lean-manufacturing>);

4) обеспечить контроль за достижением целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка;

5) внести предложения о реализации проектов по внедрению бережливых технологий в Управлении образования, МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений» в срок до 16.11.2021 года;

6) координировать реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях в соответствии с компетенциями;

7) осуществлять тиражирование лучших результатов реализованных проектов по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка.

3. Руководителям подведомственных муниципальных образовательных организаций:

1) довести настоящее распоряжение Управления образования до сведения заинтересованных лиц;

2) обеспечить выполнение мероприятий Дорожной карты в образовательных организациях, координировать их реализацию, осуществлять контроль за выполнением мероприятий Дорожной карты;

3) обеспечить внедрение технологий бережливого управления в образовательных организациях в соответствии с Положением по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, утвержденным первым заместителем Губернатора Челябинской области Гехт И.А. 30.09.2021 года, нормативным правовым обеспечением, размещенным на официальном сайте ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования» в разделе «Учебно-методический центр по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области» (<http://chirpo.ru/lean-manufacturing>);

4) организовать работу по формированию бережливой образовательной среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях;

5) разработать и осуществить реализацию основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм и программ обучения, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у воспитанников, обучающихся бережливого мышления;

6) осуществлять реализацию имитационного обучения бережливым технологиям воспитанников, обучающихся;

7) организовать рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство воспитанников, обучающихся, сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов;

8) применять бережливые инструменты в текущей и внеурочной деятельности;

9) инициировать и обеспечить реализацию проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях;

10) осуществлять тиражирование лучших результатов реализованных проектов по внедрению бережливых технологий в образовательных организациях;

11) обеспечить информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в образовательных организациях на официальных сайтах в сети «Интернет», средствах массовой информации;

12) участвовать в формировании сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа».

4. Контроль за исполнением настоящего распоряжения оставляю за собой.

Начальник Управления образования
администрации города Троицка



О.А. Копылова

Приложение 1
к распоряжению Управления образования
администрации города Троицка
от 12.10.2021 № 488-р

План мероприятий («Дорожная карта»)
по внедрению бережливых технологий в подведомственных муниципальных образовательных организациях
Троицкого городского округа на период 2021-2025 годы

| № п/п | Наименование мероприятия | Срок реализации | | | | | Ответственный исполнитель | Ожидаемый результат |
|--|--|--|---------|---------|---------|---------|------------------------------|--|
| | | 2021 г. | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. | | |
| 1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования города Троицка | | | | | | | | |
| 1.1 | Определение должностных лиц, ответственных за внедрение бережливых технологий в системе образования города Троицка (далее - проект «Бережливое образование») | не позднее 01 октября – в Управлении образования | | | | | Копылова О.А. | Определены должностные лица, ответственные за внедрение бережливых технологий в системе образования города Троицка |
| 1.2 | Создание проектного офиса по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка | не позднее 01 ноября | | | | | Копылова О.А. | Создан и утвержден распоряжением Управления образования проектный офис по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка |
| 1.3 | Создание рабочей группы по реализации проекта(ов) по внедрению в образовательной организации бережливых технологий в рамках проекта «Бережливое образование», определены ответственные за внедрение бережливых технологий в ОО | не позднее 01 ноября | январь | январь | январь | январь | Руководители ОО | Созданы и утверждены приказами ОО рабочие группы по реализации проекта(ов) по внедрению в образовательной организации бережливых технологий в рамках проекта «Бережливое образование». Назначены приказами ответственные за внедрение бережливых технологий в ОО |
| 1.4 | Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование» подведомственных Управлению образования образовательных организаций | не позднее 15 октября | январь | январь | январь | январь | Веклич О.А., руководители ОО | Распоряжением Управления образования утвержден график «вхождения» в реализацию проекта «Бережливое образование» подведомственных образовательных организаций |

| | | | | | | | | |
|---|--|---|-----------|----------|----------|--|--|--|
| 1.5 | Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в Управлении образования, подведомственных образовательных организациях | в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование» | | | | Копылова О.А., Веклич О.А., Егорова С.Н., руководители ОО | Утверждены планы мероприятий по внедрению бережливых технологий в Управлении образования, подведомственных образовательных организациях | |
| 2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка | | | | | | | | |
| 2.1 | Создание на официальном сайте в сети «Интернет» раздела «Бережливое образование», его обновление, наполнение актуальной информацией, материалами | до 15 октября | постоянно | | | | Веклич О.А., Егорова С.Н., руководители ОО | На официальном сайте в сети «Интернет» создан раздел «Бережливое образование», обеспечено его обновление, наполнение актуальной информацией, материалами (инструкции, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования образовательной бережливой среды |
| 2.2 | Участие в ежегодном областном образовательном семинаре по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования | сентябрь | сентябрь | сентябрь | сентябрь | сентябрь | Члены проектного офиса, руководители ОО, члены рабочих групп ОО по реализации проекта(ов) по внедрению в образовательной организации бережливых технологий в рамках проекта «Бережливое образование» | Организовано участие в ежегодном областном образовательном семинаре по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования |
| 2.3 | Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в подведомственных образовательных организациях | октябрь-декабрь | | | | | Егорова С.Н., руководители ОО | Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|------------------|------------------|------------------|------------------|---|--|
| 2.4 | Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые подведомственными образовательными организациями, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления | | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | Руководители ОО, Егорова С.Н. | Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения, реализуемые подведомственными образовательными организациями, образовательные модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления |
| 2.5 | Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе подведомственных образовательных организаций | в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование» | | | | | Егорова С.Н., руководители ОО | Разработано методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе подведомственных образовательных организаций |
| 3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в системе образования города Троицка | | | | | | | | |
| 3.1 Дополнительное профессиональное образование руководящих и педагогических работников подведомственных образовательных организаций по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся | | | | | | | | |
| 3.1.1 | Прохождение членами проектного офиса, опорных площадок обучения по основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды | сентябрь-декабрь | сентябрь-декабрь | сентябрь-декабрь | сентябрь-декабрь | сентябрь-декабрь | Члены проектного офиса (согласно заявке) | Члены проектного офиса обучены основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды |
| 3.1.2 | Обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся | в соответствии с графиком организации учебного процесса | | | | | Егорова С.Н., руководители ОО члены рабочих групп | Обеспечено обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления обучающихся |
| 3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях города Троицка | | | | | | | | |
| 3.2.1 | Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое) | в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование» | | | | | ОО | В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов |

| | | | | | | | | |
|---|---|--|----------------|----------------|----------------|---|----|---|
| 3.2.2 | Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления | сентябрь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | ОО | Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления |
| 3.2.3 | Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся | | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | ОО | Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций по обучению бережливым технологиям обучающихся |
| 3.2.4 | Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций | | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | ОО | Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций |
| 3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в системе образования города Троицка | | | | | | | | |
| 3.3.1 | Сбор, обобщение и анализ информации от образовательных организаций по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов | по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование» | | | | Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО | | Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования города Троицка |
| 3.3.2 | Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в Управлении образования, подведомственных образовательных организациях | в течение года | | | | Копылова О.А., Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО | | Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования города Троицка |
| 3.3.3 | Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях | по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование» | | | | Веклич О.А., Егорова С.Н. | | Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий в образовательных организациях |
| 3.3.4 | Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов | по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование» | | | | Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО | | Разработаны «коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов |
| 4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование» | | | | | | | | |
| 4.1 | Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка | постоянно | | | | Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО | | Материалы по проекту «Бережливое образование» размещены на официальном сайте в сети «Интернет» в разделе «Бережливое образование» |

| | | | | | | | | |
|---|---|--|-------------------|---------|---------|---------|-------------------------------------|---|
| 4.2 | Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка на официальном сайте в сети «Интернет» в разделе «Бережливое образование» | постоянно | | | | | Веклич О.А., Егорова С.Н. | База лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка размещена на официальном сайте в сети «Интернет» в разделе «Бережливое образование» |
| 4.3 | Создание и участие в деятельности сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», другие | | апрель | | | | Руководители ОО | Созданы сетевые сообщества «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», другие |
| 4.4 | Участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях | | май | май | май | май | ОО | ОО приняли участие в конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий |
| 4.5 | Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование» | в соответствии со сроками проводимых мероприятий | | | | | ОО | Представителями ОО принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование» |
| 5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка | | | | | | | | |
| 5.1 | Мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка | декабрь | декабрь | декабрь | декабрь | декабрь | Веклич О.А., Егорова С.Н., ОО | Проведен мониторинг достижения утвержденных целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка |
| 5.2 | Подготовка аналитической информации о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование» | | январь | январь | январь | январь | Веклич О.А. | Подготовлена и направлена в адрес проектного офиса, ОО аналитическая информация о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование» |
| 5.3 | Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка | | февраль | февраль | февраль | февраль | Веклич О.А., Егорова С.Н. | Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка |
| 5.4 | Подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка для включения её в состав докладов, выступлений Главы города Троицка, заместителя Главы по социальным вопросам | | при необходимости | | | | Веклич О.А., Егорова С.Н. | Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования города Троицка для включения её в состав докладов, выступлений Главы города Троицка, заместителя Главы по социальным вопросам |

Приложение к Плану мероприятий («Дорожной карте») по
внедрению бережливых технологий в подведомственных
муниципальных образовательных организациях
Троицкого городского округа на период
2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в
системе образования города Троицка

| № | Наименование целевого показателя | Единица измерения | Значения целевых показателей* | | | | |
|----|---|-------------------|-------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| | | | 2021 год | 2022 год | 2023 год | 2024 год | 2025 год |
| 1. | Количество подведомственных образовательных организаций, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования города Троицка | единиц | 0 | 10 | 16 | 24 | 31 |
| 2. | Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Управлении образования, подведомственных образовательных организациях | единиц | 0 | 10 | 16 | 24 | 31 |
| 3. | Охват сотрудников Управления образования, МКУ «Центр сопровождения деятельности образовательных учреждений», педагогических и руководящих работников подведомственных образовательных организаций повышением квалификации по освоению бережливых технологий | человек | 2 | 32 | 50 | 74 | 95 |
| 4. | Количество функционирующих в системе образования города Троицка проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования | единиц | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 5. | Доля подведомственных образовательных организаций, получивших методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования от общего числа подведомственных образовательных организаций | процентов | 0 | 28,57 | 51,61 | 77,42 | 100 |

* значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом

Приложение 2
к распоряжению Управления образования
администрации города Троицка
от 12.10.2021 № 488-р

График
участия подведомственных муниципальных образовательных организаций в
проекте «Бережливое образование» до 2025 года

| Месяц внедрения, начала реализации проекта | Годы | | | | | | | |
|--|------|-------|------|----|------|-------|------|-----|
| | 2022 | | 2023 | | 2024 | | 2025 | |
| | ДОУ | ОО | ДОУ | ОО | ДОУ | ОО | ДОУ | ОО |
| январь | | | 30 | 10 | 11 | 47 | 24 | 7 |
| февраль | 19 | 3 | 31 | 9 | 5 | 5 | 18 | 6 |
| март | | | | | 15 | 14 | 4 | 4 |
| апрель | 7,21 | 17,13 | 1 | 39 | 2 | НШ-ДС | | ОВЗ |
| май | | | | | | | | |
| сентябрь | | | | | | | | |
| октябрь | 32 | 15 | | | | | | |
| ноябрь | | | | | | | | |
| декабрь | 28 | 23 | | | | | | |